

Die Werkleitung

Stabil durch den Wandel: In turbulenten Zeiten zielorientiert führen, Strategien entwickeln, Veränderung umsetzen, den Standort sichern!

Ihre Themen bei dieser Fachtagung:

- Strategie aktivieren, Veränderung umsetzen.
- Hoshin Kanri als Kompass bei schlechter Sicht.
- Fraktale Organisation und Unternehmer im Unternehmen.
- Change? Der Mensch im Mittelpunkt.
- Fokussierung mit der Kennzahlenkaskade.
- Arbeitsrechtsfragen des Werkleiters.
- „Multi-Site“ Management.
- Lean & Green: Nachhaltigkeit, zirkuläres Design.
- Fabrikumzug aus Sicht des SCM.
- Lean Administration in der Produktionsvorbereitung.
- In der Krise? Zeit für gute Führung und Kommunikation.

Aktuell:

**Führung in einer Smart
Factory - RITTAL**

**Werksbesichtigung bei
Vorwerk mit vorbildlichen
Montagebereichen.**

Ihre Referenten:



Harald Greiner
RATIONAL AG



Dr. Frauke von Knoop
Baumer hhs GmbH



Dr. Markus Koch
Vorwerk Elektrowerke
GmbH & Co. KG



Jürgen Kromer
Rittal RKS GmbH & Co. KG



Dr. Timo Kümmerle
SAMSON AG



Simon Porn
MEHLER ENGINEERED
PRODUCTS GMBH



Philip Röhrig
ABICOR GROUP



Martin Schulte
TRILUX GmbH & Co.
KG



Dr. Susanna Stöckert
Vielmeier Rechtsanwaltsge-
sellschaft mbH



Martin Weßling
KAMPMANN GmbH & Co. KG..

Ihr Termin bei AWF vor Ort:

7. und 8. Mai 2025

Werk Wuppertal der

**Vorwerk Elektrowerke
GmbH & Co. KG**

Fachliche Leitung:



Marc Klammer
Lean Competence Partners

Ihr Gastgeber:



Dr. Markus Koch
Vorwerk Elektrowerke GmbH & Co. KG

Ablauf der Fachtagung

Tag 1

7. Mai 2025

08.30 Begrüßung durch AWF und Fachliche Leitung

Vorstellung der Vorwerk Elektrowerke GmbH & Co. KG durch Dr. Markus Koch

08.45 **Mit solider Strategieaktivierung erfolgreicher durch turbulente Zeiten steuern**

- Hoshin Kanri als Kompass bei schlechter Sicht
- Mitarbeiter aktiv beteiligen
- Führung vom Shop Floor zur Werkleitung und zurück

Marc Klammer
Leitender Partner
Lean Competence Partners

09.30 **Werksbesichtigung**

Freuen Sie sich auf wertvolle Impulse für Ihre Arbeit im Rahmen einer Führung durch das Werk der

Vorwerk Elektrowerke GmbH & Co. KG.

Sie erleben:

Montagebereiche für die
Kobold-Systems mit Spritzguss-Bereich.



12.00 **Gemeinsames Mittagessen**

13.15 **Fokussierung mit der Kennzahlenkaskade**

- Stückzahlschwankungen
- Optimaler Betriebspunkt
- Ergonomie, Führung, Krankenstand
- Benchmark mit Lieferanten
- Fehlerkultur, Transparenz, KVP

Dr. Markus Koch
Werkleiter
Vorwerk Elektrowerke GmbH & Co. KG

14.15 **Herausforderungen im Mittelstand zur Transportmarktentwicklung**

- Herausforderungen
- Lösungsansätze

Martin Schulte
Head of Logistics Network TRILUX Group
TRILUX GmbH & Co. KG

15.00 **Kaffee- und Teepause**

15.15 **Automatisch vom Kundenauftrag im ERP an die Maschine**

Lean Administration am Beispiel der Produktionsvorbereitung von Produktvarianten

- Die Vision
- Die automatische Konstruktion fehlender Komponenten mit Hilfe von CAD Bots
- Die automatische Stammdatenanlage im ERP
- Die automatische Programmierung für die Maschinen in der Blechfertigung
- Weitere Entwicklungen

Martin Weßling
Geschäftsführer Produktion
KAMPMANN GmbH & Co. KG.

16.15 **Multi-Site Management: Erfolgsfaktoren für werksübergreifende Prozesse und die Integration internationaler Produktionsstandorte**

- Strategische Planung im Produktionsnetzwerk
- Standardisierung vs. Lokale Anpassungen
- Effektive Kommunikation und Kollaboration
- Supply Chain und Logistik im Multi Site Management
- Erfolgreiche Integration neuer Partner- und Auslandswerke

Philip Röhrig
Geschäftsführer
ABICOR GROUP

17.15 **Die schlanke Fabrik**

- Fraktale Organisation
- U.i.U. – Unternehmer im Unternehmen
- Die RATIONAL Arbeitsweise

Harald Greiner
Executive Vice President Production & Delivery Process, Geschäftsführer Montage-, Komponenten sowie der Ausbildungsgesellschaft,
RATIONAL AG

18.15 **Einstimmung auf Abendevent**

Ablauf der Fachtagung

Tag 2

8. Mai 2025

09.00 Begrüßung durch die Fachliche Leitung

09.10 Nachhaltigkeit, zirkuläres Design und die Verlinkung von Lean & Green

- Reparieren und wiederverwenden zur Umsatzsteigerung
- Lean&Green – verbinden von zwei Ideen zur Vermeidung von Verschwendung
- Zirkuläres Design oder Design for Manufacturing – Kein Widerspruch

Dr. Frauke von Knoop
Werkleiterin
Baumer hhs GmbH

10.10 Digitale Fabrik 4.0 – Anforderungen an die Führung in einer Smart Factory

- Vorstellung der Smart Factory Rittal RKS
- Anforderungen an die Mitarbeiter*innen
- (Standard-)Kommunikation im Tagesgeschäft
- Interdisziplinäre Zusammenarbeit

Jürgen Kromer
Werkleiter, Hauptabteilungsleiter Produktion
RKS
Rittal RKS GmbH & Co. KG

11.00 Kaffee- und Teepause

11.30 Fit for Future: Bei jedem Veränderungsprozess steht der Mitarbeiter im Mittelpunkt

- Zielorientiertes KVP als Bestandteil des täglichen Arbeitens
- Führung als Wegbereiter
- Gelebte Verbesserung vs. Fake Lean
- Ganzheitliche, zielorientierte Verbesserung anstelle von internem Konkurrenzkampf
- Entwicklung der Mitarbeiter im Verbesserungsprozess

Simon Porn
General Manager / COO für den Geschäftsbereich Yarns in Europa
Mehler Engineered Products GmbH

12.15 Gemeinsames Mittagessen

13.15 Die Arbeitsrechtsfragen der Werkleitung

- Verantwortlichkeiten und rechtliche Risiken
- Arbeits- und Gesundheitsschutz
- Schutz- und Fürsorgepflichten gegenüber Mitarbeitenden
- Beendigungstatbestände von Arbeitsverhältnissen
- Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat

Dr. Susanna Stöckert
Rechtsanwältin und
Fachanwältin für Arbeitsrecht
Vielmeier Rechtsanwalts-gesellschaft mbH

14.30 Kaffee- und Teepause

15.00 Podiumsdiskussion- Standort Deutschland

- Standort Deutschland: Wie bleibt unser Werk wettbewerbsfähig?
- Bürokratie, Regulierung, Energiekosten – Was muss sich ändern?
- Fachkräftemangel und Automatisierung: Lösungen für die Produktion von morgen
- Lieferketten und Nachhaltigkeit: Wie meistern wir die neuen Vorschriften?

15.30 Vorbereitung eines Fabrikumzugs aus Sicht des Supply Chain Managements

Abstract:

Vergleich des alten und des neuen Standorts (Layoutalternativen). Die Zielsetzung des Bestandsaufbaus mit den Berechnungen und Werkzeugen. Logistikplanung während der Umzugsphase und zum Schluss den großen Umzug von knapp 50.000 Lagerplätzen.

Dr. Timo Kümmerle
Vice President Global Supply Chain Management
SAMSON AG

16.15 Führung in der Krise

- **Präventive Maßnahmen:** z. B. Szenarienplanung, Risikoanalysen
- **Kommunikation in der Krise:** Wie vermittelt man schwierige Botschaften klar und motivierend?
- **Schnelle Entscheidungen unter Druck:** Tools und Frameworks für effektives Krisenmanagement.
- **Mitarbeitermotivation und Resilienz:** Wie bleibt das Team engagiert und leistungsfähig? Umgang mit Teams in Unsicherheit.

Marc Klammer
Leitender Partner
Lean Competence Partners

17.00 Zusammenfassung des Tages

17.15 Ende der Fachtagung „Die Werkleitung“

Zu dieser Fachtagung:

Souverän im Spannungsfeld zwischen Marktanforderungen, Kostendruck, Lieferterminversprechen und den Bedürfnissen Ihrer Mitarbeiter und Lieferanten agieren.

Die Welt könnte komplizierter kaum sein. Kriege, Umweltkatastrophen, staatliche Bürokratie, komplexe Rechtslage, demografischer Wandel, abreißende Lieferketten, explodierende Kosten, stagnierende Wirtschaft.

Die Werkleitung ist gefordert.

Sicher hilft: Aktuelles Wissen, ein starkes Netzwerk, Umsetzung bewährter Methoden und zukunftsichernde Ideen.

Hier setzt diese Fachtagung an.

Wir greifen gezielt die Themen für die Werkleitung auf: Standortsicherung, Bürokratie, Regulierung, Energiekosten, Fachkräftemangel, Automatisierung, Lieferketten, Nachhaltigkeit, Steuerung, Projektmanagement, intelligente Kostensenkung, wirksame Führung... UND wir bringen Menschen zusammen.

Warum diese Fachtagung?

Die AWF (Gründung 1918) führt seit Jahrzehnten Arbeitsgemeinschaften und Fachtagungen für herstellende Unternehmen durch. Immer mit dabei: Die Verantwortlichen aus der Werkleitung. Aus den positiven Erfahrungen unserer 2022 gegründeten, exklusiven AG „Die Werkleitung“ wurde die Idee zu dieser Fachtagung geboren. Die Arbeitsergebnisse und Impulse der AG fließen in diese Fachtagung ein. Mit dabei in der AG „Die Werkleitung“ ist **Dr. Markus Koch**. Wir freuen uns, dass er es ermöglicht, die Firma **Vorwerk Elektrowerke** live erleben zu können.

Das sind die wichtigen Themen dieser Fachtagung:

- Strategie aktivieren, Veränderung umsetzen.
- Hoshin Kanri als Kompass bei schlechter Sicht.
- Fraktale Organisation und Unternehmer im Unternehmen.
- Wechsel der Perspektive und Umgang mit Turbulenzen.
- Fokussierung mit der Kennzahlenkaskade.
- Arbeitsrechtsfragen des Werkleiters.
- „Multi-Site“ Management.
- Lean & Green: Nachhaltigkeit und zirkuläres Design.
- Zeit für Führung und Kommunikation.
- Personalmanagement und Umgang mit dem Betriebsrat.

Der Methoden-Mix dieser Fachtagung.

- Fallstudien zu ausgewählten Aspekten der Werkleitung.
- Best Practices aus erfolgreichen Umsetzungen.
- Ideengenerierung direkt aus Diskussionen mit Praktikern.
- Optimaler Wissenstransfer durch Werksbesichtigungen.

Zwei weitere spannende Fachtagungen

Produktionsstandort Indien

31. März und 01. April 2025 in Frankfurt am Main

Zeit- und Arbeitswirtschaft

19. und 20. März 2025 im **Werk Haiger** und im **Headquarter Herborn** der **RITTAL GmbH & Co. KG**

Anfragen: info@awf.de



Die Vorwerk Gruppe als international agierendes Familienunternehmen verfolgt eine nachhaltige Wachstumsstrategie und erwirtschaftete im Jahr 2023 einen Umsatz von 3,2 Milliarden Euro. Rund **103.300** Menschen waren 2023 weltweit für Vorwerk tätig, davon mehr als **94.200** als selbstständige Beraterinnen und Berater sowie rund **9.100** als fest angestellte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.

Vorwerk entwickelt und designt seine Produkte am größten Standort in Wuppertal. Im firmeneigenen internationalen Werksverbund mit Standorten in Deutschland, Frankreich (Cloyes-les-Trois-Rivières) und China (Shanghai) erfolgt die Produktion nach einheitlichen Vorgaben und strengen Qualitätsstandards.

Vorwerk - ein Vorreiter Unternehmen zeigt sich: Shopfloor Management zum Anfassen: Auf einem Werksrundgang bei diesem sehr erfolgreichen Unternehmen gewinnen Sie einen persönlichen Eindruck von gelebtem SFM.

Bei der instruktiven Werksbesichtigung erleben Sie...

... Shopfloor Management am Beispiel des Montagebereiches Kobold-Systems inklusive Spritzguss-Bereich. Freuen Sie sich auf eine ausführliche, spannende Werksbesichtigung!

Machen Sie sich stark für eine souveräne Werkleitung!

Wir freuen uns darauf, Sie zu dieser AWF Fachtagung in Wuppertal begrüßen zu dürfen.

Marc Klammer
**Lean Competence
Partners**

Dr. Markus Koch
Werkleiter
**Vorwerk Elektrowerke
GmbH & Co. KG**

Thomas Schöppler
Geschäftsführer,
AWF GmbH

Hier ein Blick in den Veranstaltungsraum und Eindrücke von der Betriebsbesichtigung - Fotos von September 2023 Fachtagung SFM bei Vorwerk.





Harald Greiner ist seit September 2020 Executive Vice President Production & Delivery Process und Geschäftsführer Montage-, Komponenten- sowie der Ausbildungsgesellschaft der **RATIONAL AG**.

Davor war er Produktionsleiter und Technischer Geschäftsführer bei TE Connectivity.

Er hatte außerdem von 1994 bis 2014 verschiedene verantwortungsvolle Positionen in erfolgreichen und weltweit tätigen Unternehmen inne.

Besondere Erfolge und Leistungen in seiner Laufbahn sind die Auszeichnung von RATIONAL als Gesamtsieger „Fabrik des Jahres“ im Jahr 2022, die Auszeichnung Deutscher Arbeitschutzpreis BGHW „Die goldene Hand 2019“ sowie die Integration bzw. Entwicklung einer Lean Kultur sowie eines schlanken Produktionssystems für mehrere Werke in Europa. Erfolgreiche Leitung eines Transformation Projekts „Turnaround in einem Umschmelzwerk für Aluminium“.



Marc Klammer begann 1995, nach einem erfolgreichen Ingenieurs-Studium der Feinwerktechnik, seinen beruflichen Werdegang als Konstrukteur. Während seiner beruflichen Laufbahn war er u. a. für Heraeus Sensor, FAG Kugelfischer und Teleplan in verschiedenen Führungspositionen tätig. Zuletzt war er Head of Operations Europe für Freudenberg Sealing Technologies.

Seit 2015 arbeitet er als Freelancer und unterstützt Unternehmer und Führungskräfte bei der erfolgreichen Implementierung von Lean Management als Coach, Trainer und Berater. Er ist ein Machertyp, der sein Handwerk von der Pike auf gelernt hat. Marc Klammer ist fachlicher Leiter der AWF Arbeitsgemeinschaft „Die Werkleitung“. Er ist leitender Partner von **Lean Competence Partners**.



Dr. Frauke von Knoop ist seit 2016 Werkleiterin bei der **Baumer hhs GmbH** in Krefeld. Davor war sie fast elf Jahre bei Bombardier als Director Performance Management und Performance Improvement Manager aktiv. Sie absolvierte an der RWTH Aachen ein Diplom in Chemical Engineering und an der Technischen Universität Berlin den Ph. D., Chemical Engineering.

Nach Studium und Promotion startete sie ihre Laufbahn als Research and Teaching Assistant an der TU Berlin gefolgt von drei Jahren als European Development Manager bei Unilever und der Rolle des Research Director bei CEB, heute Gartner.



Nach seiner Promotion an der Technischen Universität Dortmund im Fachbereich Mechanische Verfahrenstechnik begann der gelernte Werkzeugmacher **Dr. Markus Koch** Ende 2001 seine Laufbahn bei der Firma **Vorwerk Elektrowerke GmbH & Co. KG** in Wuppertal in der Forschung und Entwicklung im Bereich Vorentwicklung. Von 2004 bis 2007 war er als Juniorprojektleiter für diverse Produktentwicklungsprojekte eingesetzt. In den Jahren 2008 und 2009 war er für den Aufbau eines Competence Centers im Werk Shanghai verantwortlich. Nach Rückkehr aus Shanghai hatte er als Leiter Entwicklungsaktivitäten China weitere 2 Jahre engen Kontakt dorthin und leitete die Entwicklung zweier Produkte in China von Wuppertal aus. Von Ende 2011 bis 2015 war er als Seniorprojektleiter für die Entwicklung eines Hauptproduktes verantwortlich, das er sich aus seiner alten Funktion des Projektleiters in die neue Funktion des Produktionsleiters übergeben durfte. Nach 10 Monaten als Produktionsleiter Montage Kobold Systems wurde ihm im Oktober 2016 die Werksleitung mit den Bereichen Montage, Spritzguss, Serienqualitätssicherung und Engineering inkl. Instandhaltung und Werkzeugbau für die Bereiche Thermomix und Kobold Systems übertragen.



Jürgen Kromer ist seit Mai 2021 Werkleiter bei **Rittal RKS GmbH & Co. KG** in Haiger. Er trägt die P&L Verantwortung mit rd. 300 Mitarbeiter in der vollautomatisierten 4.0-Smart Factory. RITTAL ist Preisträger SMART FACTORY 2022, Der gelernte Mechaniker und Dipl.-Ing. (FH) Maschinenbau-Produktionstechnik war in seiner Laufbahn unter anderem Fertigungsleiter Zellenfertigung und Batteriebau sowie Assistent der Technischen Geschäftsführung bei VARTA. Bevor er 1998 bis 2010 bei Rittal unter anderem Hauptabteilungsleiter Zentrale Service Produktion, Werkleiter und Leiter der Montage und Produktionslogistik war.

Danach folgten verschiedenen Stationen bei anderen Unternehmen als COO / Technischer Geschäftsführer, Technischer Direktor und Betriebsleiter bevor er zu Rittal in seine heutige Funktion zurückkehrte.



Dr. Timo Kümmerle ist seit 2011 bei der **SAMSON AG** tätig und konnte in verschiedenen Positionen umfassende Erfahrungen sammeln. Nach seiner Promotion begann er als Ingenieur im Bereich Produktion, wo er für die Betreuung des Produktionsstandorts in den USA verantwortlich war. Zu den Aufgaben gehörten die Budgetplanung, die Entwicklung neuer Prozesse sowie deren Optimierung. In der Rolle des Leiters des Auftragszentrums baute er diese neue Abteilung bei SAMSON auf und führte erfolgreich das APS-System FELIOS ein. Als Senior Technology Manager Process Innovation widmete er sich der Umsetzung von Digitalisierungs- und Prozessinnovationsprojekten, bevor er die Position des Leiters Supply Chain Excellence übernahm. In dieser Funktion war er für die SAP Einführung in der Disposition und den Abwicklungsprozess zuständig. Er entwickelte und überwachte KPI-Systeme und optimierte die Prozesse in der Auftragsbearbeitung. Seit 2020 ist er als Vice President Global Supply Chain Management tätig. In dieser Rolle verantwortet er die Bereiche Logistik, Materialplanung und -steuerung, das Auftragszentrum sowie die Kundenauftragsabwicklung und verantwortete so die Effizienzsteigerung und globale Weiterentwicklung der SAMSON Lieferketten.



Simon Porn ist seit 2023 bei **Mehler Engineered Products GmbH** und verantwortet als General Manager / COO den Geschäftsbereich Yarns in Europa. Vor seinem Engagement bei Mehler war er in verschiedenen Positionen bei der Loparex Germany GmbH & Co. KG in Forchheim tätig, zuletzt als Werksleiter und Prokurist. Vor 2017 war er in verschiedenen Führungspositionen bei international produzierenden Unternehmen tätig, wobei die Themen Change-Management und Operational Excellence immer eine große Rolle gespielt haben.



Philip Röhrig ist Geschäftsführer der **ABICOR GROUP**, die u.a. mit Ihren Marken ABICOR BINZEL und Thermancut seit über einem Jahrhundert als verlässlicher Partner der metallverarbeitenden Industrie etabliert ist. Philip Röhrig hält einen Master of Science (M.Sc) in Logistik der RWTH Aachen und verfügt über langjährige Erfahrung im Materialmanagement, der Produktionsplanung und Logistik. In seiner Vergangenheit war er in Führungspositionen bei der Schumag AG in Aachen sowie der HOPPE AG in Stadtallendorf tätig. In der ABICOR GROUP ist er in seiner Funktion als COO für mehrere Produktionsstandorte im In- und Ausland verantwortlich. Zu seinem Ressort gehört neben der Produktion auch das Supply Chain Management, das Qualitätsmanagement sowie die IT.



Martin Schulte ist Head of Logistics Network TRILUX Group bei **TRILUX GmbH & Co. KG**. Nach der Ausbildung zum Speditionskaufmann IHK folgte die Weiterbildung zum Verkehrsfachwirt IHK und Ausbilder IHK. Von 2005 – 20212 war Herr Schulte Abteilungsleiter im Bereich der Beschaffung für Automotive bei der Rhenus Freight Logistics in Hilden (30 Mio Umsatz; 10 Mitarbeiter). Sein Start bei der TRILUX erfolgte im Jahr 2012. Seit 2018 ist er tätig als Leiter für den Bereich Logistics Network der TRILUX Gruppe. In dieser Funktion ist er verantwortlich für das Design des logistischen Netzwerks der TRILUX und Einkauf / Auswahl von externen Logistikdienstleistern.



Dr. Susanna Stöckert ist Rechtsanwältin und Fachanwältin für Arbeitsrecht und seit Oktober 2024 Partnerin in der **Kanzlei Vielmeier Rechtsanwalts-gesellschaft mbH**. Zuvor war sie mehrere Jahre bei KLIEMT.Arbeitsrecht in München mit Station in Düsseldorf tätig. Ihr Fokus liegt auf der arbeitsrechtlichen Begleitung von komplexen Um- und Restrukturierungen und dem Betriebsverfassungsrecht. Darüber hinaus verfügt sie über umfangreiche Praxiserfahrung in der außergerichtlichen und gerichtlichen Beratung und Streitbeilegung im individuellen Arbeitsrecht sowie der Vertragsgestaltung, die sie bei Ihren sehr praxisorientierten Vorträgen einfließen lässt. Dr. Susanna Stöckert veröffentlicht regelmäßig in juristischen Fachzeitschriften und referiert in regelmäßigen Abständen zu aktuellen arbeitsrechtlichen Themen.



Martin Weßling ist Geschäftsführer Produktion bei der **KAMPMANN GmbH & Co. KG**. Er studierte Produktionstechnik mit Abschluss 1993. Martin Weßling ist seit fast 30 Jahren im Unternehmen. **KAMPMANN** entwickelt, produziert und vertreibt qualitativ hochwertige und kundenspezifisch gefertigte Systeme für die Heizung, Kühlung und Lüftung von Gebäuden.

Wen sprechen wir an?

Diese Tagung richtet sich an Betriebsleiter, Werkleiter, Geschäftsführer, COO und Manager. Angesprochen sind Technische Leiter, Plant Manager, Plant Director sowie Mitglieder der Geschäftsleitung. Die Fachtagung richtet sich weiterhin an angehende Werkleiter/-innen aus Operations, Produktions- und Montageleitung sowie der Logistik.

Tagungsort: Die Fachtagung findet in Wuppertal bei Vorwerk statt. Mit der Anmeldebestätigung erhalten Sie eine Anfahrtsskizze und eine Hotелеmpfehlung.

Ihre Anmeldung: Ihre Anmeldung können Sie formlos per Brief, E-Mail, Fax oder Telefon an folgende Anschrift richten:

**AWF GmbH -
Arbeitsgemeinschaft für Wirtschaftliche Fertigung
Kaiserstr. 100
52134 Herzogenrath
Inhaltliche Beratung
Telef. Anmeldung
Fax
eMail**

**02407/9565-50
02407/9565-51
02407/9565-55
info@awf.de**

Nach Eingang Ihrer Anmeldung bestätigen wir Ihnen den Erhalt umgehend per E-Mail. **Bitte warten Sie mit der Buchung von Reisetickets und Hotelübernachtung**, bis wir Sie mit einer Nachricht zum genauen Übernachtungshotel informiert haben. Im spätesten Falle geschieht das 1 Woche vor dem Veranstaltungstermin. Wir können **keine Haftung für nicht stornierbare Buchungen** übernehmen.

Bei Nichterscheinen müssen wir Ihnen leider die gesamten Teilnehmergebühren in Rechnung stellen. Es ist selbstverständlich möglich, einen Ersatzteilnehmer zu benennen. Stornierungen bis 21 Tage vor der Veranstaltung belasten wir mit einer Bearbeitungsgebühr von Euro 89,00. Nach diesem Zeitpunkt wird die volle Gebühr fällig.

Die Teilnahmegebühr beträgt **Euro 1.790,00** (AWF Mitglieder: **Euro 1.590,00**) zzgl. Mehrwertsteuer. Bereits der 2. Teilnehmer aus demselben Unternehmen erhält einen Preisnachlass von 10% auf seine Anmeldung. (Dies gilt nicht für AWF-Mitglieder, da diese bereits einen Preisvorteil erhalten.). Im Teilnahmepreis sind enthalten: Tagungsunterlagen und Bewirtung während der Fachtagung (Mittagessen und je 2 Kaffeepausen/Tag, Abendevent).

Die **AWF-Arbeitsgemeinschaft für Wirtschaftliche Fertigung** ist ein Netzwerk für den überbetrieblichen Erfahrungsaustausch in der verarbeitenden Industrie. Hierzu dienen **Arbeitsgemeinschaften**, in denen sich Vertreter aus Unternehmen, Beratung und Forschung zusammenfinden, um gemeinsam über eine begrenzte Zeit hinweg aktuelle innovative Themen zu diskutieren, Erfahrungen auszutauschen und konkrete Problemlösungen zu erarbeiten. Des Weiteren bietet die AWF Veranstaltungen zur beruflichen **Aus- und Weiterbildung** wie Kompakt-Seminare, Aktiv-Workshops und Erfahrungsforen an zu den folgenden vier Themenschwerpunkten:

- Unternehmensführung und -strategie
- Prozessgestaltung und Organisation
- Produktionsplanung und -steuerung / Produktionslogistik
- Prozesswertsteigerung und -erhaltung

Kompakt-Seminare oder **Intensiv-Workshops** bieten Mitarbeitern aus produzierenden Unternehmen ein Forum des Wissenserwerbs, Diskussion und des Erfahrungsaustausches zu aktuellen praxisbezogenen Themenstellungen an.

Unsere **Inhouse-Workshops** vermitteln bewährte Methoden, um spezifische Themenstellungen im Unternehmen im „Learning by doing“ aktiv zu meistern. Hierzu zählen auch Planspiele, die Mitarbeitern helfen, anstehende Veränderungen besser zu verstehen, deren Logik zu erkennen und sie spielerisch in die Umsetzung neuer Strukturen einzubinden.

Sollten Sie Fragen zu Arbeitsgemeinschaften, Aus- und Weiterbildung oder zur Begleitung von Veränderungsprozessen haben, rufen Sie uns an. **Gerne informieren wir Sie auch über die Möglichkeit, unsere Seminare in Ihrem Unternehmen durchzuführen.** Unter 02407 / 9565-50 stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung oder besuchen Sie uns im Internet:

www.awf.de

**AWF GmbH -
Arbeitsgemeinschaft für
Wirtschaftliche Fertigung
Kaiserstr. 100**

52134 Herzogenrath

Save the date:

Gründungssitzung:
**AWF-Arbeitsgemeinschaft
Technische Leitung**
Wann: 9. Mai 2025
Wo: Online

Anfragen an: schoeppler@AWF.de

AWF GmbH -
Arbeitsgemeinschaft für
Wirtschaftliche Fertigung
Kaiserstr. 100



Fon: +49 2407 9565-51
Fax: +49 2407 9565-55
E-Mail: info@awf.de

Anmeldung zur Fachtagung F-1016 **Die Werkleitung am 7. und 8. Mai 2025**

Bitte bei mehreren Anmeldungen kopieren!

Name _____

Vorname _____

Titel/Funktion _____

Branche _____

Abteilung _____

Telefon _____

Telefax _____

Email _____

Gültige Rechnungsadresse*:

Firma _____

Straße/Postfach _____

PLZ _____

Ort _____

Bestellnummer* _____

Email _____

Unterschrift/Datum _____

*) Bitte tragen Sie **alle** von Ihrer Buchhaltung für die Bearbeitung benötigten Daten, vor allem die **korrekte Bezeichnung des Unternehmens** mit allen rechtlichen Zusätzen und ggfs. **Bestellnummer**, ein!