

Absatzplanung und Bedarfsprognose verbessern

Schritte zu einer zuverlässigen Absatzplanung – zur Absicherung der Lieferbereitschaft bei geringstmöglichem Bestand

Ihre Themen:

- Die Wahl der Qual: Vertriebsprognose oder statistische Prognose
- Vom Bauchgefühl zur Systematik
- Das Problem der Normalverteilung
- Reparaturkit: Wie man zu brauchbaren historischen Daten für eine Absatzprognose gelangt
- Prognosen verdaulich machen: Die Planwertverteilung bereitet Prognosedaten für die Disposition auf
- Sales and Operations Planning (S&OP)
- Ansätze für Neuteil- und End-of-Life-Prognosen

Ein Blick ins System:

**Softwareunterstützte Prognosesysteme
am Beispiel verstehen**



Ihr Experte für Absatzplanung und Bedarfsprognose:

Prof. Dr.-Ing. Götz-Andreas Kemmner
Geschäftsführer & Hochschulprofessor,
Abels & Kemmner GmbH
Westfälische Hochschule Zwickau

22. und 23. November 2022 in Ihrem Browser

Seminarablauf

Tag 1

Begrüßung und Kennenlernen der Teilnehmer, Vorstellung und ihre Erwartungen an das Seminar, Ihre Ziele

Warum jedes Unternehmen eine zuverlässige Absatzprognose benötigt

Die Wahl der Qual: Vertriebsprognose oder statistische Prognose

- Die verschiedenen Quellen der Absatzprognose; ihre Stärken und Schwächen

Vom Bauchgefühl zur Systematik: Artikelstrukturierung, Prognose- und Sicherheitsbestandsverfahren

- Prognosen bestehen aus drei Komponenten
- Wie Lieferbereitschaft, Prognose und Sicherheitsbestand zusammenhängen
- Gängige Verfahren zur Grundbedarfsprognose
- Gängige Verfahren der Sicherheitsbestandsermittlung

Das Problem der Normalverteilung

- Warum viele Prognosen in Ihrem ERP-System daneben gehen
- Was ist eigentlich eine „gute“ Prognose?
- Ansatzpunkte zur Verbesserung der Prognosen

Reparaturkit: Wie man zu brauchbaren historischen Daten für eine Absatzprognose gelangt

- Die richtigen Eingangsdaten für statistische Prognosen
- Wie man historische Daten automatisch korrigieren kann

Prognosen verdaulich machen: Die Planwertverteilung bereitet Prognosedaten für die Disposition auf

- Planwertverteilung - wie geht das?
- Die Methodik der Planwertverteilung verstehen

Tag 2

Jetzt aber richtig: Das Zusammenspiel zwischen Vertrieb und statistischer Prognose

- Gemeinsam zur richtigen Prognose gelangen
- Prognose ist nicht gleich Erwartung - wie man Umsatzplanung und Absatzprognose systematisch trennt

Sales and Operations Planning - Eine besondere Ausprägung des Planungsprozesses

- Wann ist ein S&OP-Prozess erforderlich?
- Die wesentlichen Schritte eines S&OP-Prozesses und die zentralen Herausforderung

Wenn Ausnahmen zur Regel werden: Ansätze für Neuteilprognosen und End-of-life-Prognosen

- Auch Neuteile lassen sich prognostizieren
- Last orders, please: wie man langfristige Restbedarfsmengen ermittelt

Ein Blick ins System: Software-unterstützte Prognoseprozesse am Beispiel verstehen

Zum Rekapitulieren: Best-Practice-Regeln aus über 20 Jahren Absatzprognose

Zusammenfassung und Abschlussdiskussion

Hinweis: Die Reihenfolge der Themen und deren Verteilung auf die beiden Seminartage kann nach dem jeweiligen Bedarf der Gruppe variieren!

Pro Tag umfasst das online-Seminar je vier Module von je 90 Minuten Länge.

Beginn: 8:30
Modul I: 8:30 - 10:00
Modul II: 10:30 - 12:00
Modul III: 13:00 - 14:30
Modul IV: 15:00 - 16:30
Ende: 16:30



Zum Seminarinhalt:

Der Markt zieht an und die Lieferfähigkeit schmiert ab! Gibt es ein deutliches Signal dafür, dass die Absatzprognose in vielen Unternehmen nicht richtig funktioniert? Unternehmen mit einer funktionierenden Absatzprognose haben sowohl auf den Beginn der Rezession schneller reagiert, als auch auf das Wiederanspringen des Marktes. Trotz allem wird die Bedeutung der Absatzprognose für den Unternehmenserfolg von vielen Entscheidern unterschätzt:

Einerseits trifft man auf Unternehmen, die meinen, mit eigenem Know-how und vorhandenem ERP-System ausreichend aufgestellt zu sein, und gar nicht merken, wie schlecht sie sind, weil Sie sich nicht zeigen ließen, wie gut sie sein könnten.

Zum anderen sind manche Unternehmen der Auffassung, dass im Zeitalter der marktsynchronen Produktion eine Absatzprognose nicht mehr erforderlich sei und die schlechte Lieferbereitschaft oder die hohen Bestände der ungenügenden Leistung ihrer Disposition anzulasten seien. Doch woher wollen Sie wissen, wie Sie die Segel stellen (= disponieren) müssen, wenn Sie nicht wissen, woher der Wind (= zukünftige Bedarfe) weht?!

Jede Planung im Unternehmen und alle logistischen Ziele, von der Bestandsreduzierung, über die Absicherung der Lieferbereitschaft, von der Termintreue bis zur optimalen Kapazitätsnutzung, gründen auf einer verlässlichen Absatz- und Bedarfsprognose. Selten ist der Vertrieb in der Lage, zuverlässige Absatzprognosen bereitzustellen. Somit wird es wichtig, aus den Verbrauchshistorien der eigenen Artikel Absatz- und Bedarfsprognosen zu entwickeln und den Vertrieb auf sinnvolle Weise in den Prognoseprozess einzubinden. Die Prognosefähigkeiten praktisch aller ERP-Systeme sind sehr eingeschränkt und genügen den Anforderungen der Praxis meist nicht: Die ERP-Systeme nutzen ausschließlich statistische Verfahren, die eine meist nicht vorhandene „normalverteilte“ Nachfrage unterstellen. Zudem werden Prognosewerte, Lieferbereitschaft und Sicherheitsbestand nicht integriert ermittelt. Abhängig von der Nachfragestruktur kann es genügen, die beschränkten Möglichkeiten der Prognose im SAP- oder ERP-System möglichst gut auszureizen. Welche Einstellungen hierzu im System durchgeführt werden müssen und wie wirkungsvoll Prognosen sind, die mit dem eigenen ERP-System erstellt werden, lassen sich mit Hilfe der Simulationstechnik ermitteln und analysieren. Die ermittelten Parametereinstellungen können im SAP/ERP-System fest hinterlegt oder in Form einer Dispositionsparameteroptimierung laufend nachgepflegt werden. Wie dies erfolgt und weitere relevante Aspekte für eine zuverlässige Absatzprognose zur Absicherung der Lieferbereitschaft bei geringstmöglichem Bestand wird Ihnen unser Referent, Herr Prof. Kemmner, vor - und zur Diskussion stellen.

Wen sprechen wir an?

Ein AWF-Kompakt-Seminar für Leiter und leitende Mitarbeiter der Bereiche Materialwirtschaft, Disposition, Controlling, Supply Chain Management, Vertrieb, Logistik, Einkauf, Produktionsplanung und Produktion. Zudem ist das Seminar interessant für IT-Leiter, IT-Projektverantwortliche, Business Experts, Business Analysten, Datenerzeuger und -empfänger in der Fachabteilung und Unternehmensberater.

Ihr Experte für Absatzplanung und Bedarfsprognose:



Prof. Dr.-Ing. Dipl.-Wirt.-Ing. Götz-Andreas Kemmner, ist Geschäftsführer der Abels & Kemmner Gesellschaft für Unternehmensberatung mbH, einem Unternehmen, das in den Bereichen Supply Chain Management, Logistiko-optimierung und -controlling, Prozessorganisation, Informationsmanagement und Restrukturierung von Unternehmen berät, plant und umsetzt.

Herr Prof. Kemmner verfügt über umfangreiche Erfahrungen zum Thema Bestandsmanagement und Materialflussoptimierung aus vielen realisierten Projekten. Des Weiteren ist Herr Prof. Kemmner fachlicher Leiter der AWF-Arbeitsgemeinschaft „Disposition und Fertigungssteuerung“ sowie „Die Produktion optimal planen und steuern.“

Als Honorarprofessor an der Westsächsischen Hochschule Zwickau lehrt er dort Unternehmenslogistik und Supply Chain Management.

Wir freuen uns darauf, Sie zu unserem Kompakt-Seminar begrüßen zu dürfen.

Mit freundlichen Grüßen

AWF - Arbeitsgemeinschaft für Wirtschaftliche Fertigung

**AWF GmbH -
Arbeitsgemeinschaft für
Wirtschaftliche Fertigung
Kaiserstr. 100**

52134 Herzogenrath

Plattform:

Das online-Seminar findet per MS Teams statt.

Voraussetzung dafür sind:

- Ein internetfähiger PC/Laptop
- Bildschirm
- Lautsprecher und Mikrofon oder Headset
- Bildschirm
- Webcam (optional)

Bitte stellen Sie vorab mit Ihrer IT sicher, dass Sie - idealerweise per Desktop-Client, sonst per Browser auf Teams zugreifen können.

Ihre Anmeldung:

Ihre Anmeldung können Sie über unseren Anmeldebogen auf der letzten Seite oder unser [Anmeldeformular](#) im Web einfach und komfortabel vornehmen:

<https://www.awf.de/awf-seminare/anmeldung-zu-einem-awf-kompaktseminar/>

Nach Eingang Ihrer Anmeldung bestätigen wir Ihnen den Erhalt umgehend per E-Mail. **Den Link zum virtuellen Seminarraum senden wir Ihnen spätestens 24 Stunden vor Veranstaltungsbeginn zu.**

Bei Nichterscheinen müssen wir Ihnen leider die gesamten Teilnehmergebühren in Rechnung stellen. Es ist selbstverständlich möglich, einen Ersatzteilnehmer zu benennen.

Stornierungen eine Woche vor der Veranstaltung belasten wir mit einer Bearbeitungsgebühr von Euro 19,00. Nach diesem Zeitpunkt wird die volle Gebühr fällig.

Die Teilnahmegebühr beträgt **Euro 1.190,00** zzgl. Mehrwertsteuer

Teilnehmer aus den AWF Mitgliedsfirmen erhalten 15% Preisnachlass auf die reguläre Seminargebühr.

Bereits der 2. Teilnehmer aus dem selben Unternehmen (gleicher Standort) erhält einen Preisnachlass von 10% auf seine Anmeldung. Im Teilnahmepreis sind enthalten: Tagungsunterlagen.

Die **AWF-Arbeitsgemeinschaft für Wirtschaftliche Fertigung** ist ein Netzwerk für den überbetrieblichen Erfahrungsaustausch in der verarbeitenden Industrie.

Hierzu dienen **Arbeitsgemeinschaften**, in denen sich Vertreter aus Unternehmen, Beratung und Forschung zusammenfinden, um gemeinsam über eine begrenzte Zeit hinweg aktuelle innovative Themen zu diskutieren, Erfahrungen auszutauschen und konkrete Problemlösungen zu erarbeiten.

Des Weiteren bietet der AWF Veranstaltungen zur beruflichen **Aus- und Weiterbildung** wie Online-Seminare, Aktiv-Workshops und Erfahrungsforen an zu den folgenden vier Themenschwerpunkten:

- Unternehmensführung und -strategie
- Prozessgestaltung und Organisation
- Produktionsplanung und -steuerung / Produktionslogistik
- Prozesswertsteigerung und -erhaltung

Online-Seminare oder **Intensiv Workshops** bieten Mitarbeitern aus produzierenden Unternehmen ein Forum des Wissenserwerbs, Diskussion und des Erfahrungsaustausches zu aktuellen praxisbezogenen Themenstellungen an.

Unsere **Inhouse-Workshops** vermitteln bewährte Methoden, um spezifische Themenstellungen im Unternehmen im „Learning by doing“ aktiv zu meistern. Hierzu zählen auch Planspiele, die Mitarbeitern helfen, anstehende Veränderungen besser zu verstehen, deren Logik zu erkennen und sie spielerisch in die Umsetzung neuer Strukturen einzubinden.

Sollten Sie Fragen zu Arbeitsgemeinschaften, Aus- und Weiterbildung oder zur Begleitung von Veränderungsprozessen haben, rufen Sie uns an. **Gerne informieren wir Sie auch über die Möglichkeit, unsere Seminare in Ihrem Unternehmen durchzuführen.** Unter 02407 / 9565-51 stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung oder besuchen Sie uns im Internet:

www.awf.de

AWF GmbH -
Arbeitsgemeinschaft für
Wirtschaftliche Fertigung
Kaiserstr. 100
52134 Herzogenrath



Fon: +49 2407 9565-51
Fax: +49 2407 9565-55
E-Mail: info@awf.de

Anmeldung zum online-Seminar S-3387
Absatzplanung und Bedarfsprognose verbessern
am 22. & 23. November 2022 in Ihrem Browser

Bitte bei mehreren Anmeldungen kopieren!

Name _____

Vorname _____

Titel/Funktion _____

Branche _____

Abteilung _____

Telefon _____

Telefax _____

Email _____

Gültige Rechnungsadresse*:

Firma _____

Straße/Postfach _____

PLZ _____

Ort _____

Bestellnummer* _____

Unterschrift/Datum _____

**Mit meiner Unterschrift bestätige ich, dass ich die [AGB](#) zur Kenntnis
genommen und akzeptiert habe.**

*) Bitte tragen Sie **alle** von Ihrer Buchhaltung für die Bearbeitung benötigten Daten, vor allem die **korrekte Bezeichnung des Unternehmens** mit allen rechtlichen Zusätzen und ggfs. **Bestellnummer**, ein!
Wir erleben es leider zunehmend, dass Rechnungen wegen fehlender oder falscher Angaben von den Unternehmen zurückgewiesen werden und von unserer Buchhaltung neu erstellt werden müssen, was beträchtlichen Aufwand verursacht.

Die Teilnehmer werden hiermit darüber informiert, dass die AWF GmbH eine Teilnehmerliste als Unterlage zur Abrechnung der Veranstaltung benötigt und zum Aufbau eines Netzwerkes an die anderen Teilnehmer weitergibt. Mit der Unterzeichnung auf der Teilnehmerliste willigen Sie in die Verarbeitung der obigen Daten zu dem o.g. Zweck ein. Die Einwilligung ist freiwillig, jedoch ist ohne die Einwilligung eine Teilnahme an der Veranstaltung nicht möglich, da die Veranstaltung ohne Erhebung dieser Daten nicht abgerechnet werden kann. Sie können die Einwilligung jederzeit mit Wirkung für die Zukunft widerrufen. Die Erhebung und Verarbeitung der bis dahin erhobenen Daten bleibt jedoch zulässig.