

# ***Kostensenkung und Restrukturierung in Produktion und Logistik***

***Ohne Krise keine Veränderung zum Positiven!***

**Konstituierende Sitzung: 22. November 2021**

**Ort: online**

***Arbeitsgemeinschaften im AWF haben eine lange Tradition und viele zufriedene Teilnehmer. In einer entspannten, offenen Atmosphäre praxisrelevante Themen gemeinsam zu diskutieren und zu bearbeiten, Erfahrungen mit den weiteren Teilnehmern auszutauschen, vor Ort beim Betriebsrundgang mit offenen Augen Ideen aufnehmen, in einem Netzwerk von Experten auch über die Sitzungstermine hinaus aktuelle Themen zu behandeln, hilft Ihnen dabei, Ihre Geschäftsprozesse stetig durch externe Impulse zu verbessern. Diese Tradition setzen wir fort mit unserer neuen Arbeitsgemeinschaft „Kostensenkung und Restrukturierung in Produktion und Logistik“:***

Unter diesem Blickwinkel eröffnet die Corona Krise neue Erkenntnisse und Möglichkeiten in unserem industriellen Umfeld. Auch wenn sich teilweise die Auftragslage langsam wieder verbessert, zeigen die Folgen der Pandemie, dass Unternehmen sich in Produktion und SCM für die Zukunft noch besser aufstellen müssen.

Es ist Selbstreflektion geboten, um Erkenntnisse zu gewinnen. „Welche Vorteile haben globale oder lokale Lieferketten in der Krise?“, „Haben wir in unseren Unternehmen tatsächlich alle Verbesserungspotenziale erkannt?“, „Ist unser Geschäftsmodell mit den neuen Rahmenbedingungen noch zukunftsfähig?“, „Wie können wir die Zukunft gestalten?“, „Wie gehen wir mit Überkapazitäten (Personal / Maschinen) um?“ Diese und viele weitere Fragen wollen wir in unserer AG zusammen bearbeiten.

Mit Blick auf die Lieferketten hat sich in der Krise gezeigt, dass die Globalisierung nicht nur Vorteile hat. Die Stärkung der lokalen Wertschöpfungsketten, die Gestaltung von robusteren Lieferketten und die Erhöhung der Wertschöpfungstiefe rücken in den Mittelpunkt.

Viele Unternehmen haben inzwischen gute Lösungen für die Arbeit vom Homeoffice gefunden und achten bei der Arbeit in den Betrieben sehr genau auf Hygiene-Regeln um den Betrieb handlungsfähig zu halten. Aber das löst die vielerorts vorhandenen wirtschaftlichen Probleme durch verlorenes Geschäft nicht vollständig.

Um die eigene Zukunft zu gestalten wollen wir in dieser AG folgende Themen & Tools anbieten:

## **Professionelle Lageeinschätzung und Potenzialanalyse**

Führungskräfte sind gefordert die neue Lage richtig einzuschätzen und belastbare Potenzialanalysen mit den wichtigsten Turnaround-Hebeln zu liefern. Der Blick auf das Machbare ist dabei genauso wichtig wie das Setzen von ehrgeizigen Zielen. Geeignete Tools sind:

Prozessanalysen in der Verwaltung, Vertrieb, Entwicklung und Produktion  
Wertstromanalysen  
Komplexitätsbetrachtungen  
Verlustbringer-Analysen  
Usw.

Unter „**Total Costs Down!**“ verstehen wir, dass Einsparungen am Ende in der Kasse des Unternehmens ankommen müssen. Deshalb arbeiten wir in dieser AG daran, wie über alle Wertschöpfungs-Schritte gesamthaft Kosten optimiert werden.

Der **Umsetzungserfolg** ist direkt proportional zur Qualität der Projektorganisation. Deshalb wollen wir in der AG auch daran arbeiten wie man eine Projektorganisation professionell aufgesetzt und die Mitarbeiter erreicht um letztlich die gesetzten Ziele zu erreichen.

## **Mögliche Themenbereiche und Fragestellungen, die u.a. behandelt werden:**

In dieser AWF-Arbeitsgemeinschaft zeigen wir, wie die Teilnehmer in enger Zusammenarbeit mit Führungskräften und Mitarbeitern die nötige Transparenz und ein tiefes Verständnis über die Krisensituation und deren Ursachen erarbeiten können. Teilnehmer sind eingeladen eigene Fallbeispiele einzubringen. Gemeinsam erarbeiten wir effektive Gegenmaßnahmen und Umsetzungs-Strategien.

Hinter Kostenoptimierungen und Restrukturierungsmaßnahmen stehen in der Regel radikale Veränderung von Prozessen, Systemen und Strukturen.

Wie kann ich in der Krise ...

- ... Lieferketten aufrechterhalten
- ... den Personalbedarf „planen“
- ... die Bestände disponieren
- ... Produktionskapazitäten intelligent kürzen
- ... Personalabbau (v)erträglich umsetzen
- ... Logistikprozesse automatisieren
- ... Läger flexibilisieren
- ... Transporte aufrechterhalten
- ... Kapazitäten in der Phase einer Werksschließung abschätzen
- ... beim Wieder hochfahren richtig reagieren
- ... Arbeit neu verteilen und neu organisieren
- ... Geschäftsprozesse und Produktionsabläufe neugestalten
- ... Kostenstrukturen an veränderte Marktbedingungen anpassen
- ... die Organisation Re-Designen
- ... Liquidität verbessern
- ... usw

## **Wichtig:**

Die Schwerpunkte Ihrer Arbeitsgemeinschaft legen Sie in der Gründungssitzung mit Ihren Kolleginnen und Kollegen aus den anderen Unternehmen fest!

## **Ziel der Arbeitsgemeinschaft:**

Wir werden gemeinsam die Antworten auf diese Fragen erarbeiten. Die Arbeitsgemeinschaft beschäftigt sich damit, vorhandenes Wissen und bisherige Erfahrungen aus der Kostenoptimierung und operativer Restrukturierung so zu systematisieren, dass alle Mitglieder neue Impulse zur Gestaltung, Weiterentwicklung und kontinuierlichen Optimierung ihrer Geschäftsprozesse erhalten sowie diese nachhaltig umsetzen können. Im Vordergrund steht dabei immer das Ziel, konkrete Lösungen für die von den Teilnehmern definierten Arbeitspunkte zu finden!

## Methodik zur Bearbeitung der Themengebiete

- Firmenbesuche mit Erfahrungsaustausch
- Theorie-Input und Praxisbeispiele
- Best-Practice-Vorträge aus dem Teilnehmerkreis
- Interaktive Einarbeitung in die Methoden der Kostenoptimierung, operativen Restrukturierung und Change Management
- Diverse Fallstudien und Use-Cases
- Zielgerichteter Medien- und Methodenwechsel (Vortrag, Powerpoint-Präsentation, Pinnwandtechnik sowie zahlreiche Übungen an Praxisfällen)
- Individuelle Bearbeitung von Fragen und Alltagsbeispielen der Teilnehmer
- ...und natürlich die gemeinsame Diskussion.

## Das Besondere an dieser AG:

Die konstituierende Sitzung der Arbeitsgemeinschaft wird als **kostenloses Online-Meeting** durchgeführt, um einem breiten Interessentenkreis die Teilnahme zu ermöglichen.

**Wichtig:** Ihre Themenvorschläge senden Sie bitte vorab an [schoeppler@awf.de](mailto:schoeppler@awf.de) oder [Marc.Klammer@leancomp.com](mailto:Marc.Klammer@leancomp.com), sodass wir diese in der Tagesordnung berücksichtigen können.

Nach Ihrer Anmeldung und einige Tage vor der Veranstaltung werden Sie von uns einen Link zum Online-Meeting erhalten.

Die Tagesordnung der Gründungssitzung folgt dem bewährten Modus von AWF-AG-Gründungen:

Zeit-raum	Minu-ten	Inhalt	Akteure
8:30h – 10:00h	10	Begrüßung und Einführung	Thomas Schöppler
	70	Kurze Vorstellung der teilnehmenden Unternehmen	Teilnehmerkreis
	10	Vorstellung des fachlichen Leiters	Marc Klammer
10:30h – 12:00h	15	Das Konzept der Zusammenarbeit in AWF-Arbeitsgemeinschaften	Thomas Schöppler
	20	Vorstellung der eingereichten Themen und Strukturierungsvorschlag für die Themenfelder der geplanten 12 Arbeitskreis-Sitzungen	Marc Klammer
	20	Spontane Ergänzung von Themen, Diskussion, Anpassung, Ergänzung der vorgeschlagenen Themenfelder, Priorisierung der Themenfelder	Gemeinsam im Team
	15	Vorstellung und Abstimmung der Arbeitskreisregularien	Thomas Schöppler Teilnehmerkreis
	20	Abstimmung der ersten sechs Sitzungstermine (Termin, Gastgeber, Themenfeld)	Teilnehmerkreis

**Die Arbeitssitzungen selbst finden dann, wie gewohnt, bei den teilnehmenden Unternehmen vor Ort statt.**



**Ihr Fachlicher Leiter und Experte für Kostensenkung und Restrukturierung in Produktion und Logistik:**

**Marc Klammer** ist freiberuflicher Interim Manager und Lean Management-Experte und verfügt aufgrund seiner Tätigkeit in verschiedenen Industrien über mehr als 15 Jahre Erfahrung in Effizienz- und Strukturverbesserung. Auf dieser Basis und aufgrund seiner ausgeprägten Praxisnähe wird er Sie durch diese AG führen und mit Ihnen anhand von praktischen Beispielen diskutieren.

**AWF-Arbeitsgemeinschaften ermöglichen Ihnen den Erfahrungsaustausch zu aktuellen Themen** in einem kompetenten Kollegenkreis sowie dort Vorschläge und Lösungen zu markanten Problemen zu entwickeln und allgemeine Ergebnisse einem breiten Interessentenkreis (z.B. über Leitfäden, Ergebnisberichte, etc.) zugänglich zu machen.

Die im Rahmen der Tätigkeit der Arbeitsgemeinschaft zu behandelnden Themen legen die Teilnehmer **konsensorientiert** in der konstituierenden Sitzung für die nachfolgenden Sitzungen fest. Diese Inhalte gehen entsprechend ihrer Priorität in die jeweilige Agenda zur Sitzung ein. Der Arbeitsfortschritt wird pro Sitzung dokumentiert.

Bei Interesse an unserer Arbeitsgemeinschaft faxen oder mailen Sie bitte den anhängenden Abschnitt an die AWF-Arbeitsgemeinschaften zurück.

*Eine Einladung zur konstituierenden Sitzung erfolgt gesondert!*

Für Rückfragen und weitergehende Informationen stehen Ihnen gerne zur Verfügung:

Herr Thomas Schöppler  
AWF - Arbeitsgemeinschaft  
für Wirtschaftliche Fertigung  
Kaiserstr. 100  
52134 Herzogenrath  
Telefon: 02407 95 65 50  
Telefax: 02407 95 65 55  
eMail: [info@awf.de](mailto:info@awf.de)  
[www.awf.de](http://www.awf.de)

Herr Marc Klammer  
eMail: [Marc.Klammer@leancomp.com](mailto:Marc.Klammer@leancomp.com)

**Unser Konzept:** Die Laufzeit von AWF-Arbeitsgemeinschaften wird durch die AG-Mitglieder auf eine bestimmte Zeit (in der Regel ca. **3 Jahre**) festgelegt. Die Sitzungen werden im Wechsel in den Unternehmen der Mitglieder durchgeführt. Pro Jahr finden ca. **4 Sitzungen** statt.

Die Sitzungen sind in der Regel 1 1/2 tägig, wobei der erste Halbtage dem Gastgeber (mit **Betriebsbesichtigung** und Bewertung des Gesehenen und Gehörten durch die Mitglieder der Arbeitsgemeinschaft) und dem Erfahrungsaustausch zur Verfügung steht. Am zweiten Tag werden die Arbeitsschwerpunkte, die die Mitglieder der Arbeitsgemeinschaft festgelegt haben, abgearbeitet. Um eine effektive und zielorientierte Arbeit zu ermöglichen, die es erlaubt, auf spezifische Probleme aus dem Kreis der Mitglieder einzugehen, ist die Anzahl der Teilnehmer begrenzt (bis maximal 20 Unternehmen).

Für Koordination, Dokumentation und alle sonstigen organisatorischen Tätigkeiten stellt die AWF-Arbeitsgemeinschaft einen **jährlichen** Mitgliedsbeitrag (4 Sitzungen) von **Euro 1.880,00** zzgl. Mehrwertsteuer in Rechnung. Bei **Anmeldung eines 2. Teilnehmers** aus demselben Unternehmen (gleicher Standort) sind für diesen 50 % des jährlichen Beitrages zu entrichten. Die Mitgliedschaft in der AG kann jährlich zum Ende eines Sitzungsjahres gekündigt werden. Die Kündigung muss spätestens zwei Wochen nach der letzten AG-Sitzung eines Sitzungsjahres bei der AWF eingegangen sein.

**Über den AWF:** Die **AWF-Arbeitsgemeinschaft für Wirtschaftliche Fertigung** ist ein Netzwerk für den überbetrieblichen Erfahrungsaustausch in der verarbeitenden Industrie. Hierzu dienen **Arbeitsgemeinschaften** sowie Veranstaltungen zur beruflichen **Aus- und Weiterbildung** wie **Kompakt-Seminare**, Inhouse-Trainings und Aktiv-Workshops.

# ANMELDEFORMULAR



Hiermit melde ich mich an für die konstituierende Sitzung der

**AWF-Arbeitsgemeinschaft AG-2123:**

## ***Kostensenkung und Restrukturierung in Produktion und Logistik***

**Am 22. November 2021** in Ihrem Browser

**Bitte bei mehreren Anmeldungen kopieren:**

Vorname, Name \_\_\_\_\_

Titel/Funktion \_\_\_\_\_

Branche \_\_\_\_\_

Abteilung \_\_\_\_\_

Fon/Fax \_\_\_\_\_

Email \_\_\_\_\_

**Gültige Rechnungsadresse<sup>+</sup>:**

Firma \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ \_\_\_\_\_

Ort \_\_\_\_\_

Bestellnummer<sup>+</sup> \_\_\_\_\_

Unterschrift/Datum \_\_\_\_\_

**Mit meiner Unterschrift bestätige ich, dass ich die [AGB](#) zur Kenntnis genommen und akzeptiert habe.**

**+ ) Bitte tragen Sie alle von Ihrer Buchhaltung für die Bearbeitung benötigten Daten, vor allem die korrekte Bezeichnung des Unternehmens mit allen rechtlichen Zusätzen und ggfs. Bestellnummer, ein!**

**Wir erleben es zunehmend, dass Rechnungen wegen fehlender oder falscher Angaben von den Unternehmen zurückgewiesen werden und von unserer Buchhaltung neu erstellt werden müssen, was beträchtlichen Aufwand verursacht.**