

## **OPEX**

***Mit Operational Excellence (OPEX) die Fähigkeit stärken, die Kernprozesse ihrer Wertschöpfungskette ständig im Hinblick auf Effektivität, Effizienz und mit Blick auf die Unternehmensziele hin zu optimieren.***

**Konstituierende Sitzung: 24. September 2021**

**Ort: In Ihrem Browser**

***Arbeitsgemeinschaften im AWF haben eine lange Tradition und viele zufriedene Teilnehmer. In einer entspannten, offenen Atmosphäre praxisrelevante Themen gemeinsam zu diskutieren und zu bearbeiten, Erfahrungen mit den weiteren Teilnehmern auszutauschen, vor Ort beim Betriebsrundgang mit offenen Augen Ideen aufnehmen, in einem Netzwerk von Experten auch über die Sitzungstermine hinaus aktuelle Themen zu behandeln, hilft Ihnen dabei, Ihre Geschäftsprozesse stetig durch externe Impulse zu verbessern. Diese Tradition setzen wir fort mit unserer neuen Arbeitsgemeinschaft „OPEX“:***

### **Die Herausforderung „Opex“:**

Unter **Operational Excellence (OPEX)** wird die Fähigkeit von Unternehmen verstanden, dafür zu sorgen, dass die Kernprozesse ihrer Wertschöpfungskette ständig im Hinblick auf Effektivität und Effizienz, bzw. auf die Unternehmensziele hin optimiert werden. Unternehmen streben nach operativer Exzellenz, um Werte zu schaffen und das Unternehmenswachstum nachhaltig abzusichern.

Ein gut strukturiertes OPEX-Programm, das kontinuierliche Verbesserungen liefert, steigert die Leistung, indem es mit weniger mehr erreicht. Daher muss für jede Organisation der Weg zur Operativen Exzellenz zu ihren Werten und Zielen passen, um bestmögliche Ergebnisse zu erzielen.

### **Mögliche Themen, die u.a. behandelt werden:**

Unternehmen benötigen in der Praxis erprobte und bewährte Konzepte und Lösungen, um Operational Excellence zu erreichen. Ein geeignetes Prozess-Management kann durch strukturierte Problemlösung im Alltagsgeschäft Schwachstellen dauerhaft beseitigen und proaktiv Verbesserungen erreichen. Dazu benötigt es Hilfsmittel, um die Produktionsleistungen und -kosten regelmäßig zu bewerten und transparent zu machen. Diese Messgrößen gilt es aus den Unternehmenszielen abzuleiten und begreifbar zu machen. Im Umgang mit den Mitarbeitern benötigt es praktikable Hilfsmittel zur Motivation und Führung der Belegschaft, denn sie sind der Schlüssel für eine erfolgreiche Umsetzung der OPEX-Ziele und den dauerhaften Erfolg des Unternehmens.

### **Wichtig:**

Die Schwerpunkte Ihrer Arbeitsgemeinschaft legen Sie in der Gründungssitzung mit Ihren Kollegen aus den anderen Unternehmen fest!



### Aktuelle Fragen zu „OPEX“:

- Wie baue ich ein funktionierendes OPEX System auf?
- Wie kann ich bereits vorhandene Verbesserungskonzepte wie Lean Production, KVP, Six Sigma, etc. sinnvoll in OPEX integrieren?
- Welche OPEX Ansätze haben sich in der Praxis bewährt?
- Welche interne Organisation benötige ich für die Umsetzung von Operational Excellence?
- Wie motiviere ich meine Führungskräfte zur Mitarbeit im OPEX System?
- Wie beteiligt man seine Mitarbeiter nachhaltig und aktiv am OPEX System?
- Wie leite ich geeignete OPEX Ziele aus der Unternehmensvision, Mission und Strategie ab?
- Wie baue ich ein effizientes Kennzahlen-System auf?
- Wie gelingt es mir schnell auf Änderungen in der Produktion zu reagieren?
- Wie kann ich meine Prozesse weiter optimieren?
- Wie lassen sich OPEX Aktivitäten auch in der aktuellen Krisensituation umsetzen und weiter ausbauen?
- Etc.

### Methodik:

- Firmenbesuche mit Erfahrungsaustausch
- Best-Practice-Vorträge aus dem Teilnehmerkreis
- Interactive Erarbeitung der Methoden
- Zielgerichteter Medien- und Methodenwechsel (Vorträge, Betriebsbesichtigungen, Power-Point-Präsentationen, Pinwand-Dokumentation ...)
- Individuelle Bearbeitung von Fragen und Alltagsbeispielen der Teilnehmer
- ... und natürlich die gemeinsame Diskussion

### Das Besondere an dieser AG:

Die konstituierende Sitzung der Arbeitsgemeinschaft wird als **kostenloses Online-Meeting** durchgeführt, um einem breiten Interessentenkreis die Teilnahme zu ermöglichen.

**Wichtig:** Ihre Themenvorschläge senden Sie bitte vorab an [schoeppler@awf.de](mailto:schoeppler@awf.de) oder [jagla@lmx.eu](mailto:jagla@lmx.eu), sodass wir diese in der Tagesordnung berücksichtigen können.

Nach Ihrer Anmeldung und einige Tage vor der Veranstaltung werden Sie von uns einen Link zum Online-Meeting erhalten.  
Die Tagesordnung der Gründungssitzung folgt dem bewährten Modus von AWF-AG-Gründungen:

<b>Zeitraum</b>	<b>Minuten</b>	<b>Inhalt</b>	<b>Akteure</b>
8:30h – 10:00h	10	Begrüßung und Einführung	Thomas Schöppler
	70	Kurze Vorstellung der teilnehmenden Unternehmen	Teilnehmerkreis
	10	Vorstellung des fachlichen Leiters	Christian Jagla
10:30h – 12:00h	15	Das Konzept der Zusammenarbeit in AWF-Arbeitsgemeinschaften	Thomas Schöppler
	20	Vorstellung der eingereichten Themen und Strukturierungsvorschlag für die Themenfelder der geplanten 12 Arbeitskreis-Sitzungen	Christian Jagla
	20	Spontane Ergänzung von Themen, Diskussion, Anpassung, Ergänzung der vorgeschlagenen Themenfelder, Priorisierung der Themenfelder	Gemeinsam im Team
	15	Vorstellung und Abstimmung der Arbeitskreisregularien	Thomas Schöppler Teilnehmerkreis
	20	Abstimmung der ersten sechs Sitzungstermine (Termin, Gastgeber, Themenfeld)	Teilnehmerkreis

**Die Arbeitssitzungen selbst finden dann, wie gewohnt, bei den teilnehmenden Unternehmen vor Ort statt.**

**Ziel der Arbeitsgemeinschaft:**

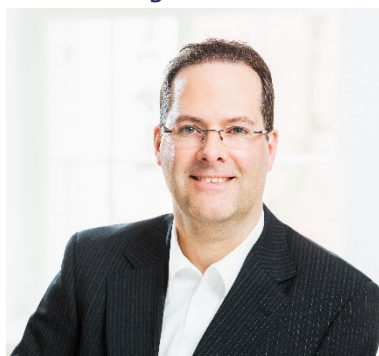
Wir werden gemeinsam die Antworten auf diese Fragen erarbeiten. Die Arbeitsgemeinschaft beschäftigt sich damit, vorhandenes Wissen und bisherige Erfahrungen aus der Gestaltung von Operational Excellence Systemen zu teilen, so dass alle Mitglieder neue Impulse zur Gestaltung, Weiterentwicklung und kontinuierlichen Optimierung ihrer eigenen operativen Bereiche in Produktion und Support erhalten sowie diese nachhaltig umsetzen können. Im Vordergrund steht dabei immer das Ziel, konkrete Lösungen für die von den Teilnehmern definierten Arbeitspunkte zu finden.

**Zielgruppe:**

Die Arbeitsgemeinschaft richtet sich an Betriebsleiter, Werksleiter, Geschäftsführer, Manager und Führungs- und Fachkräfte aus Fertigung, Produktion, Montage, Logistik, Produktionslogistik, Arbeitsvorbereitung, SCM, Fabrikplanung, Industrial Engineering sowie an Verantwortliche im Projektmanagement und im Lean- und Prozessmanagement.

**Ihr Fachlicher Leiter und Experte für OPEX:**

Die Arbeitsgemeinschaft wird von **Christian Jagla** geleitet. Christian Jagla ist Dipl.-Ing.



Maschinenbau und Partner bei der **LMX Business Consulting GmbH** in Düsseldorf, zertifizierter Six Sigma Black Belt und Senior Lean Expert. Seit über 14 Jahren führt er Beratungsprojekte und Trainings im Bereich Operational Excellence und Lean Management durch. Zuvor war er in der Betriebsleitung, Planungsleitung und als KVP-Experte in der Industrie tätig. Er bringt umfassende Erfahrung in der Implementierung von Operational Excellence in verschiedenen Branchen und bei der Einführung von Produktionssystemen im nationalen und internationalen Umfeld sowie bei der Qualifizierung und Weiterentwicklung von Führungskräften mit.

**AWF-Arbeitsgemeinschaften ermöglichen Ihnen den Erfahrungsaustausch zu aktuellen Themen** in einem kompetenten Kollegenkreis sowie dort Vorschläge und Lösungen zu markanten Problemen zu entwickeln und allgemeine Ergebnisse einem breiten Interessentenkreis (z.B. über Leitfäden, Ergebnisberichte, etc.) zugänglich zu machen.

Die im Rahmen der Tätigkeit der Arbeitsgemeinschaft zu behandelnden Themen legen die Teilnehmer **konsensorientiert** in der konstituierenden Sitzung für die nachfolgenden Sitzungen fest. Diese Inhalte gehen entsprechend ihrer Priorität in die jeweilige Agenda zur Sitzung ein. Der Arbeitsfortschritt wird pro Sitzung dokumentiert.

Bei Interesse an unserer Arbeitsgemeinschaft faxen oder mailen Sie bitte den anhängenden Abschnitt an die AWF-Arbeitsgemeinschaften zurück.

*Eine Einladung zur konstituierenden Sitzung erfolgt gesondert!*

Für Rückfragen und weitergehende Informationen stehen Ihnen gerne zur Verfügung:

Herr Thomas Schöppler  
AWF - Arbeitsgemeinschaft  
für Wirtschaftliche Fertigung  
Kaiserstr. 100  
52134 Herzogenrath  
Telefon: 02407 95 65 50  
Telefax: 02407 95 65 55  
eMail: [info@awf.de](mailto:info@awf.de)  
[www.awf.de](http://www.awf.de)

Herr Christian Jagla  
eMail: [jagla@lmx.eu](mailto:jagla@lmx.eu)

### **Unser Konzept:**

Die Laufzeit von AWF-Arbeitsgemeinschaften wird durch die AG-Mitglieder auf eine bestimmte Zeit (in der Regel ca. **3 Jahre**) festgelegt. Die Sitzungen werden im Wechsel in den Unternehmen der Mitglieder durchgeführt. Pro Jahr finden ca. **4 Sitzungen** statt.

Die Sitzungen sind in der Regel **1 1/2** tägig, wobei der erste Halbtage dem Gastgeber (mit **Betriebsbesichtigung** und Bewertung des Gesehenen und Gehörten durch die Mitglieder der Arbeitsgemeinschaft) und dem Erfahrungsaustausch zur Verfügung steht. Am zweiten Tag werden die Arbeitsschwerpunkte, die die Mitglieder der Arbeitsgemeinschaft festgelegt haben, abgearbeitet. Um eine effektive und zielorientierte Arbeit zu ermöglichen, die es erlaubt, auf spezifische Probleme aus dem Kreis der Mitglieder einzugehen, ist die Anzahl der Teilnehmer begrenzt (bis maximal 20 Unternehmen).

Für Koordination, Dokumentation und alle sonstigen organisatorischen Tätigkeiten stellt die AWF-Arbeitsgemeinschaft einen **jährlichen** Mitgliedsbeitrag (4 Sitzungen) von **Euro 1.880,00** zzgl. Mehrwertsteuer in Rechnung. **Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers** aus demselben Unternehmen (gleicher Standort) sind für diesen **50 %** des jährlichen Beitrages zu entrichten. Die Mitgliedschaft in der AG kann jährlich zum Ende eines Sitzungsjahres gekündigt werden. Die Kündigung muss spätestens zwei Wochen nach der letzten AG-Sitzung eines Sitzungsjahres bei der AWF eingegangen sein.

### **Über den AWF:**

Die **AWF-Arbeitsgemeinschaft für Wirtschaftliche Fertigung** ist ein Netzwerk für den überbetrieblichen Erfahrungsaustausch in der verarbeitenden Industrie. Hierzu dienen **Arbeitsgemeinschaften** sowie Veranstaltungen zur beruflichen **Aus- und Weiterbildung** wie **Kompakt-Seminare**, Inhouse-Trainings und Aktiv-Workshops.

# ANMELDEFORMULAR



Hiermit melde ich mich an für die konstituierende Sitzung der

**AWF-Arbeitsgemeinschaft AG-2116:**

**OPEX**

**24. September 2021**

**Bitte bei mehreren Anmeldungen kopieren:**

Vorname, Name \_\_\_\_\_

Titel/Funktion \_\_\_\_\_

Branche \_\_\_\_\_

Abteilung \_\_\_\_\_

Fon/Fax \_\_\_\_\_

Email \_\_\_\_\_

**Gültige Rechnungsadresse<sup>+</sup>:**

Firma \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ \_\_\_\_\_

Ort \_\_\_\_\_

Bestellnummer<sup>+</sup> \_\_\_\_\_

Unterschrift/Datum \_\_\_\_\_

**Mit meiner Unterschrift bestätige ich, dass ich die [AGB](#) zur Kenntnis genommen und akzeptiert habe.**

**+ ) Bitte tragen Sie alle von Ihrer Buchhaltung für die Bearbeitung benötigten Daten, vor allem die korrekte Bezeichnung des Unternehmens mit allen rechtlichen Zusätzen und ggfs. Bestellnummer, ein!**

**Wir erleben es zunehmend, dass Rechnungen wegen fehlender oder falscher Angaben von den Unternehmen zurückgewiesen werden und von unserer Buchhaltung neu erstellt werden müssen, was beträchtlichen Aufwand verursacht.**