

## Matrix (Vorschlag) zum systematischen Vorgehen zur Optimierung von Beständen

### Einflußfaktoren auf die Bestände

Maßnahmen zur Bestandsoptimierung	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Datenqualität erhöhen	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Red	Green	Green	Green	Green	Green
Dispokriterien anpassen	Green	Yellow	Green	Yellow	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Red	Green	Green	Green	Green	Green
Bestände erfassen	Yellow	Red	Yellow	Green	Green	Green	Red	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green
unbewegte Teile ausscheiden	Yellow	Red	Red	Green	Red	Green	Red	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Red	Green	Green	Green	Green	Green
Parameter überprüfen	Green	Green	Green	Red	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Red	Green	Green	Green	Green	Green
laufende Kennzahlenermittlung	Green	Red	Yellow	Yellow	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green
Bestellmengen anpassen	Yellow	Red	Yellow	Yellow	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Red	Green	Green	Green	Green	Green
Rhythmen verkleinern	Green	Red	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Red	Green	Green	Green	Green	Green
Prognose verbessern	Green	Yellow	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Red	Green	Green	Green	Green	Green
Sicherheitsbestände exakt definieren	Green	Red	Red	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green
Sicherheiten anpassen	Green	Red	Red	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green
A-Teile selbst unterschreiben	Red	Red	Red	Yellow	Green	Green	Red	Red	Green	Red	Red	Green	Red	Green	Green	Green	Green	Green	Green
Ladenhütterisiko reduzieren	Red	Red	Red	Green	Red	Yellow	Red	Green	Green	Red	Yellow	Green	Red	Red	Green	Green	Green	Green	Green
Kontingentaufträge prüfen	Red	Red	Green	Red	Green	Red	Red	Green	Red	Red	Red	Red	Red	Yellow	Red	Green	Green	Green	Green
Resteindeckungen optimieren	Yellow	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Green	Green	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Green	Green	Green	Green
Beschaffungszeiten reduzieren	Green	Red	Yellow	Red	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green
Lieferantenanbindung forcieren	Yellow	Green	Green	Red	Red	Green	Green	Green	Green	Green	Red	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green
Lieferantenbewertung durchführen	Green	Green	Yellow	Red	Red	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green
Durchlaufzeiten verkürzen	Green	Yellow	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green
Verwertung obsoleter Teile	Red	Red	Red	Green	Red	Red	Green	Red	Green	Green	Green	Green	Red	Green	Green	Green	Green	Green	Green
Bestandskostenrechnung einführen	Yellow	Red	Red	Yellow	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green
flachere Hierarchie	Yellow	Red	Red	Red	Red	Green	Green	Green	Green	Red	Red	Red	Red	Green	Green	Red	Green	Green	Green
alle Bestände bewerten	Yellow	Red	Red	Red	Green	Green	Green	Green	Green	Red	Yellow	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green
Reparaturteile berücksichtigen	Red	Red	Red	Red	Green	Red	Red	Green	Red	Red	Red	Green	Red	Green	Green	Green	Red	Red	Green
Dispo-Verfahren ändern	Green	Red	Green	Yellow	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green
kleinere Wiederbeschaffungszeiten	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green
dock to belt-Transporte	Yellow	Red	Yellow	Red	Red	Green	Red	Green	Green	Red	Red	Green	Red	Green	Green	Green	Green	Red	Green
Bestände vor Augen führen	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Green	Green	Yellow	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green
Lieferanten in Logistik schulen	Red	Green	Green	Red	Green	Red	Red	Green	Red	Green	Red	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green
Interne Liegezeiten abbauen	Green	Yellow	Green	Red	Green	Yellow	Green	Green	Yellow	Green	Green	Yellow	Green	Green	Yellow	Green	Green	Green	Green

alte Reservierungen auflösen	Green	Red	Red	Red	Green	Yellow	Red	Yellow	Yellow	Red	Yellow	Yellow	Yellow	Red	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow
Transporteinheiten verkleinern	Yellow	Red	Green	Red	Green	Yellow	Red	Yellow	Yellow	Green	Green	Green	Red	Red	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Green
Pufferlager auflösen	Green	Red	Green	Red	Yellow	Yellow	Red	Green	Yellow	Green	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Green
Bestandsobergrenzen setzen	Yellow	Red	Red	Red	Yellow	Yellow	Red	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Green
Lagerflächen begrenzen	Green	Red	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Red	Green	Yellow	Green	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Green
Qualitätsverbesserungen	Red	Green	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow
Auftragsfreigabe optimieren	Yellow	Green	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Red	Green	Yellow	Green	Yellow	Green	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Yellow
Transparenz durch Kennzahlen	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Green	Yellow	Green	Yellow	Green	Green	Yellow	Green	Yellow	Green
Lieferanten disponieren lassen	Green	Red	Red	Red	Green	Yellow	Red	Green	Red	Yellow	Red	Green	Yellow	Red	Yellow	Yellow	Red	Green	Yellow
Konsignationsbestände einführen	Green	Red	Yellow	Red	Green	Yellow	Green	Yellow	Red	Yellow	Red	Green	Red	Red	Yellow	Yellow	Red	Green	Yellow
Ziehprinzip in der Fertigung	Yellow	Red	Green	Red	Green	Yellow	Red	Green	Yellow	Green	Yellow	Green	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Green
Einkaufsrabatte darstellen	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
Lieferanten Kanban einführen	Yellow	Red	Green	Red	Green	Red	Red	Green	Red	Green	Red	Green	Yellow	Red	Green	Yellow	Green	Green	Yellow
simulative Kalkulation	Yellow	Red	Yellow	Red	Green	Red	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Green	Yellow
Abverkäufe forcieren	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Yellow	Yellow	Red	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow
Schnittstellen reduzieren	Yellow	Green	Green	Red	Green	Yellow	Green	Yellow	Green	Green	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Green	Green	Green	Green	Yellow
Anreizsysteme und Belohnung	Green	Green	Red	Red	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Red	Green	Yellow	Green	Yellow	Green	Green	Green	Yellow	Yellow
Abweichungsanalyse (Signale)	Yellow	Yellow	Green	Red	Green	Yellow	Red	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow
Fertigungstermintreue erhöhen	Yellow	Red	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Red	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow
Liefertermineinhaltung verbessern	Green	Red	Green	Red	Green	Yellow	Red	Green	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow
Infloß beschleunigen	Yellow	Green	Yellow	Red	Green	Yellow	Green	Yellow	Green	Green	Yellow	Green	Green	Yellow	Green	Green	Green	Green	Green
Abwicklungszeiten verkürzen	Yellow	Red	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow
JIT-Verträge abschließen	Yellow	Red	Red	Red	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Green
Ship to line-Verträge	Yellow	Red	Red	Red	Red	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Red	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Green
montagesynchrone Anlieferung	Green	Red	Red	Red	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Green	Green	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Green
Lagervisiten einführen	Green	Red	Red	Red	Yellow	Green	Red	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Green	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Green
Engpässe abbauen	Yellow	Red	Green	Red	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow
(Bestands)Controlling-Systeme einführen	Yellow	Red	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Green
Bestandsziele festlegen	Green	Red	Red	Red	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Green
Erfassung von schwarzen Beständen	Green	Red	Red	Red	Green	Red	Red	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Green	Yellow	Yellow
Zahlungsziele verbessern	Red	Red	Red	Red	Red	Yellow	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
Erfassungsdisziplin erhöhen	Green	Red	Red	Red	Green	Red	Red	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Green	Yellow	Green
Nachbuchungen vermeiden	Red	Red	Red	Red	Green	Red	Red	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Green	Yellow	Green
Handlager beschränken	Green	Red	Red	Red	Yellow	Yellow	Red	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Green
Soll-Reichweite definieren	Green	Red	Red	Red	Green	Yellow	Red	Yellow	Green	Green	Green	Yellow	Yellow	Red	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Yellow
Lieferanten reduzieren	Red	Red	Yellow	Red	Red	Red	Red	Yellow	Red	Red	Red	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Red	Yellow






Redundanzen vermeiden																			
durchgängiges Nummernsystem																			
Karteileichen ausgliedern																			
C-Teile Reichweite reduzieren																			
Produktlebenszyklus checken																			
Bestandsstruktur verbessern																			
Servicegrade festlegen																			
Bestellpunkte einführen																			
Bestellvorschläge überprüfen																			
Kapazitäten erhöhen																			
flußorientierte Abläufe realisieren																			
Lean-Production/ -prozesse																			
Losgrößenrechnung prüfen																			
geplante Bestände (zu/ab)																			
Logistik-Schulung																			
Wertstromanalyse durchführen																			

**Zentrale Ursachen für überhöhte Bestände sind:**

01. Vorsicht in allen Fertigungsstufen – Disposition – Einkauf – Fertigung – Lager, lieber
02. Fertigungs-, montagegerechte Konstruktion (hoher Grad von Wiederverwendbarkeit / Standardisierung / Plattformen)
03. Verfügbarkeit von Produktionsanlagen
04. Variantenvielfalt und steigende Teilevielfalt
05. Art und Weise der Produktionsplanung (Auslastungsorientierung)
06. keine feste Bestandsverantwortung
07. Qualitätsprobleme (Gesperrt, etc.)
08. Kunden-Konsignationslager
09. Stammdatenpflege/Datenqualität (Pflege der entsprechenden Parameter)
10. nicht ausgetakteter Produktionsfluß
11. wirtschaftliche Losgröße (Rüstzeiten / Durchlaufzeiten)
12. Behälter- und Lagerkonzept (Materialflußorganisation)
13. Wenig zuverlässige, aktuelle, transparente und durchgängige Informationen
14. Führungspolitik (Weiterbildungspolitik)

- 15. Qualifikation und Disziplin der Mitarbeiter (Disponent, Meister, Maschinennutzer, etc.)
- 16. Konzeptionelle und methodische Mängel der eingesetzten Methoden und Tools
- 17. Organisatorische Mängel infolge unklarer Kompetenzen und vielfacher Schnittstellen
- 18. Dispositionsverfahren sind den Fertigungsketten nicht angepaßt
- 19. Logistische Gesichtspunkte sind bei der Fertigungsplanung nicht berücksichtigt
- 20. Logistische Unsicherheiten (Termintreue der Lieferanten intern/extern)
- 21.

**Legende:**

-  = Einsatz sehr hilfreich
-  = Einsatz hilfreich
-  = Einsatz nicht hilfreich

20	21	Wer?	Bis wann?	Zielführende Kennzahl
		Steuerung / Meister		
		Steuerung / Meister		
		AV / Logistik / Meister		
		Meister / Logistik		
		Steuerung / Logistik		
		Koordination		
		Einkauf / Logistik		
		Logistik		
		Vertrieb /Logistik		
		Logistik / Meister		
		Logistik		
		Logistik		
		Einkauf / Logistik		
		Einkauf / Logistik		
		Einkauf / Logistik		
		Logistik		
		Einkauf / Logistik		
		Logistik / AV		
		AV / Logistik / Meister		
		AV / Meister		
		Logistik / Controlling		
		Management		
		Logistik / Controlling		
		Logistik / Meister		
		Steuerung / Logistik		
		Einkauf / Logistik		
		Einkauf / Logistik		
		AV / Meister		
		AV / Logistik / Meister		
		AV / Logistik / Meister		

		Steuerung / Logistik		
		Logistik / Einkauf		
		AV / Logistik / Meister		
		Logistik / Controlling		
		AV / Logistik / Meister		
		Qualitätswesen		
		Steuerung		
		Management / Controlling		
		Logistik / Einkauf		
		Einkauf / Logistik		
		Logistik / AV		
		Einkauf		
		Logistik		
		Logistik / Controlling		
		Vertrieb / Verkauf		
		Management / AV		
		Management		
		Logistik / Controlling		
		Logistik / Meister		
		Vertrieb / Logistik / Steuerung		
		Management		
		Logistik / Meister		
		Einkauf / Logistik		
		Einkauf		
		Einkauf / Logistik		
		Management / Meister		
		Logistik / Steuerung		
		Controlling / Logistik		
		Management		
		Logistik / Meister / AV		
		Einkauf		
		Meister / Logistik		
		Steuerung / Logistik / AV		
		Meister / Logistik		
		Steuerung / Logistik		
		Management / Logistik		

		Logistik / Steuerung		
		IT / Einkauf / Logistik		
		Logistik		
		Management / Logistik		
		Management		
		Controlling / Logistik		
		Management		
		Logistik / Meister		
		Steuerung / Logistik		
		Logistik / Meister		
		Logistik / Meister		
		Logistik		
		Controlling / Logistik		
		Logistik / Meister		
		Logistik / Meister		
		Logistik		
		Qualitätswesen		
		Steuerung		
		Management / Logistik		
		Personalwesen / Logistik		
		Controlling / Logistik		
		Controlling / Logistik		
		Logistik / Vertrieb		
		Logistik / Vertrieb		
		Logistik / Vertrieb		
		Controlling / Logistik		
		Logistik / Meister		
		Controlling / Logistik		
		Controlling / Logistik		
		Management		
		Controlling / Logistik		
		Logistik / Steuerung		
		Logistik / Meister		
		Management		
		Steuerung / Logistik		
		Management		



		Meister / Logistik		
		Steuerung		
		Logistik / Vertrieb		
		Logistik / Einkauf		
		Vertrieb		
		Logistik		
		Vertrieb / Logistik / Steuerung		
		Steuerung / Logistik		
		Steuerung / Logistik		
		Logistik / Meister		
		Management		
		Management		
		Logistik		
		Controlling / Logistik		
		Personalwesen / Logistik		
		Management		

